

# TTSL - Transtejo Soflusa, S.A.

## Modelo de Governo

## Mandato 2025-2027

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
	Mesa da Assembleia Geral		
Presidente	Rui Marques Neves de Pinho Bandeira	23/11/2023	2023-2025
Vice-Presidente	Tânia Rodrigues Nascimento	23/11/2023	2023-2025
Secretário	-	-	-
	Conselho de Administração		
Presidente	Rui Ribeiro Rei	13/10/2025	2025-2027
Vice-Presidente	Francisca Leal da Silva Ramalhosa	13/10/2025	2025-2027
Vogal	Carla Maria Lamego Ribeiro	13/10/2025	2025-2027
Vogal	José Manuel Santinho Faísca	13/10/2025	2025-2027
	Conselho Fiscal		
Presidente	-	-	-
Vogal Efetivo	Ana Paula Fernandes dos Santos	23/11/2023	2023-2025
Vogal Efetivo	Susana Maria Freire Alves Matos	23/11/2023	2023-2025
Vogal Suplente	Diogo Filipe Ferreira Milheiro Lima	23/11/2023	2023-2025
	Revisor Oficial de Contas		
!	Alves da Cunha, A. Dias & Associados, SROC, Lda.	23/09/2024	2024-2026
Efetivo	Representada por: José Luís Areal Alves da Cunha	,	

## Mandato 2023-2025

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
	Mesa da Assembleia Geral		
Presidente	Rui Marques Neves de Pinho Bandeira	23/11/2023	2023-2025
Vice-Presidente	Tânia Rodrigues Nascimento	23/11/2023	2023-2025
Secretário	Carlos Manuel Leitão dos Santos Pinto	23/11/2023	2023-2025
	Conselho de Administração		
Presidente	Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	13/04/2023	2023-2025
Vogal	Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	13/04/2023	2023-2025
Vogal	José Manuel Santinho Faísca	21/07/2023	2023-2025
	Conselho Fiscal		
Presidente	Renato Felisberto Pinho Marques	23/11/2023	2023-2025
Vogal Efetivo	Ana Paula Fernandes dos Santos	23/11/2023	2023-2025
Vogal Efetivo	Susana Maria Freire Alves Matos	23/11/2023	2023-2025
Vogal Suplente	Diogo Filipe Ferreira Milheiro Lima	23/11/2023	2023-2025
	Revisor Oficial de Contas		
	Alves da Cunha, A. Dias & Associados, SROC, Lda.	23/09/2024	2024-2026
Efetivo	Representada por: José Luís Areal Alves da Cunha		



## Estatuto remuneratório fixado

#### Mandato 2025-2027

#### Mesa da Assembleia Geral

Remuneração fixada por Deliberação Social Unânime por Escrito de 23.11.2023:

Presidente: Senha de presença, valor ilíquido de 500,00 Euros;

Vice-Presidente: Senha de presença, valor ilíquido de 425,00 Euros;

Secretário: Senha de presença, valor ilíquido de 350,00 Euros.

A remuneração a auferir, efetivamente, pelos membros da Mesa da Assembleia Geral, não pode exceder o montante atribuído à data de 1 de março de 2012, entrada em vigor da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, isto é, a remuneração tem com limite máximo o equivalente a 22,5% da remuneração global do Presidente do Conselho de Administração.

A estas remunerações aplicam-se as reduções e reversões remuneratórias legalmente aplicáveis. Aplicam-se ainda a todas estas remunerações outras disposições que vierem a ser legalmente aprovadas.

#### Conselho de Administração

Remuneração fixada por Deliberação Social Unânime por Escrito de 13.10.2025:

**Presidente:** Valor ilíquido 5.022,09 Euros, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 2.008,84 Euros, pago 12 vezes por ano.

**Vice-Presidente:** Valor ilíquido 4.519,88 Euros, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.807,95 Euros, pago 12 vezes por ano.

**Vogais:** Valor ilíquido 4.017,67 Euros, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.607,07 Euros, pago 12 vezes por ano.

## Outras regalias / Benefícios Sociais:

- i) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores da empresa, com exceção dos respeitantes a planos complementares de reforma, aposentação, sobrevivência ou invalidez.
- ii) Abono para despesas de combustível e portagens afeto às viaturas de serviço, correspondente a 25% do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas;
- iii) Abono para despesas com comunicações, onde se inclui telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder 80,00 Euros.

A estas remunerações aplicam-se as reduções e reversões remuneratórias legalmente aplicáveis. Aplicam-se, ainda, a todas estas remunerações outras disposições que vierem a ser legalmente aprovadas.



#### Conselho Fiscal

Remuneração fixada por Deliberação Social Unânime por Escrito de 23.11.2023:

Presidente: Valor ilíquido de 1.336,49 Euros, 14 vezes por ano;

Vogais: Valor ilíquido de 1.002,37 Euros, 14 vezes por ano.

A remuneração a auferir, efetivamente, pelos membros do Conselho Fiscal, não pode exceder o montante atribuído à data de 1 de março de 2012, entrada em vigor da Resolução do Conselho de Ministros n. º 16/2012, de 14 de fevereiro, isto é, a remuneração tem com o limite máximo o equivalente a 22,5% da remuneração global do Presidente do Conselho de Administração.

A estas remunerações aplicam-se as reduções e reversões remuneratórias legalmente aplicáveis. Aplicam-se ainda a todas estas remunerações outras disposições que vierem a ser legalmente aprovadas.

#### Revisor Oficial de Contas

Honorários fixados de acordo com os critérios previstos no Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas:

ROC: Valor anual de 15.960,00 Euros, conforme contrato celebrado em 12.11.2024.

## Mandato 2023-2025

#### Mesa da Assembleia Geral

Remuneração fixada por Deliberação Social Unânime por Escrito de 23.11.2023:

Presidente: Senha de presença, valor ilíquido de 500,00 Euros;

Vice-Presidente: Senha de presença, valor ilíquido de 425,00 Euros;

Secretário: Senha de presença, valor ilíquido de 350,00 Euros.

A remuneração a auferir, efetivamente, pelos membros da Mesa da Assembleia Geral, não pode exceder o montante atribuído à data de 1 de março de 2012, entrada em vigor da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, isto é, a remuneração tem com limite máximo o equivalente a 22,5% da remuneração global do Presidente do Conselho de Administração.

A estas remunerações aplicam-se as reduções e reversões remuneratórias legalmente aplicáveis. Aplicam-se ainda a todas estas remunerações outras disposições que vierem a ser legalmente aprovadas.

## Conselho de Administração

Remuneração fixada por Deliberação Social Unânime por Escrito de 13.04.2023:

**Presidente:** Valor ilíquido 4.725,93 Euros, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.890,37 Euros, pago 12 vezes por ano.

**Vogais:** Valor ilíquido 3.780,74 Euros, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.512,30 Euros, pago 12 vezes por ano.



#### Outras regalias / Benefícios Sociais:

- i) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores da empresa, com exceção dos respeitantes a planos complementares de reforma, aposentação, sobrevivência ou invalidez.
- ii) Abono para despesas de combustível e portagens afeto às viaturas de serviço, correspondente a 25% do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas;
- iii) Abono para despesas com comunicações, onde se inclui telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder 80,00 Euros.

A estas remunerações aplicam-se as reduções e reversões remuneratórias legalmente aplicáveis. Aplicam-se, ainda, a todas estas remunerações outras disposições que vierem a ser legalmente aprovadas.

#### Conselho Fiscal

Remuneração fixada por Deliberação Social Unânime por Escrito de 23.11.2023:

Presidente: Valor ilíquido de 1.336,49 Euros, 14 vezes por ano;

Vogais: Valor ilíquido de 1.002,37 Euros, 14 vezes por ano.

A remuneração a auferir, efetivamente, pelos membros do Conselho Fiscal, não pode exceder o montante atribuído à data de 1 de março de 2012, entrada em vigor da Resolução do Conselho de Ministros n. º 16/2012, de 14 de fevereiro, isto é, a remuneração tem com o limite máximo o equivalente a 22,5% da remuneração global do Presidente do Conselho de Administração.

A estas remunerações aplicam-se as reduções e reversões remuneratórias legalmente aplicáveis. Aplicam-se ainda a todas estas remunerações outras disposições que vierem a ser legalmente aprovadas.

#### Revisor Oficial de Contas

Honorários fixados de acordo com os critérios previstos no Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas:

ROC: Valor anual de 15.960,00 Euros, conforme contrato celebrado em 12.11.2024.



## Remunerações e outras regalias (valores anuais)

## Ano 2024

#### Mesa da Assembleia Geral

Mandato	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (Euros)	Valor Bruto Auferido
2023-2025	Presidente	Rui Marques Neves de Pinho Bandeira	500,00*	500,00
2023-2025	Vice-Presidente	Tânia Rodrigues Nascimento	425,00*	425,00
2023-2025	Secretário	Carlos Manuel Leitão dos Santos Pinto	350,00*	350,00

Nota: \* Reunião de Assembleia Geral dia 07.12.2024.

## Conselho de Administração

		Designação			N.∘ de			
Mandato	Cargo	Nome	Forma (1)	Data	Sim/Não	Entidade de Origem	Entidade Pagadora (O/D)	Mandatos
2023-2025	Presidente	Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	DUE	13/04/2023	Não	n/a	D	1
2023-2025	Vogal	Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	DUE	13/04/2023	Não	n/a	D	1
2023-2025	Vogal	José Manuel Santinho Faísca*	DUE	21/07/2023	Sim	IP, S.A.	0	1

<sup>(1)</sup> indicar Resolução (R)/AG/DUE/Despacho (D)

(2) Opção pela Remuneração do Lugar de Origem - prevista no n.º 8 do artigo 28.º do EGP; indicar entidade pagadora (O-Origem/D-Destino) Notas: \* Opção pelo vencimento do lugar de origem.

Membro do CA	A	cumulação de Funções			
Membro do CA	Função	Entidade	Regime		
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	Vogal	AMOLIS - Associação Metropolitana de Operadores de Transporte de Lisboa	Público (não remunerado)		
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	Presidente do Waterborne Transport Committee	UITP – Waterborne Transport Committee	Público (não remunerado)		

		EGP					
Membro do CA	Fixado [S/N]	Classificação [A/B/C]	Remuneração r Vencimento mensal	mensal bruta (Euros ) * Despesas Representação			
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	S	С	4.725,93	1.890,37			
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	S	С	3.780,74	1.512,30			
José Manuel Santinho Faísca*	S	С	4.630,75	1.512,30			

Notas: \* Opção pelo vencimento do lugar de origem. \*\* Conselho de Administração que exerceu funções até 12.04.2023. A remuneração bruta do Conselho de Administração atual conforme estabelecido na DSUE de 13.04.2023.

	Remuneração Anual (Euros)						
Membro do CA	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3) =(1)+(2)	Reduções (4)	Valor Bruto Final (5) = (3)-(4)		
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	88.847,46	0,00	88.847,46	4.442,44	60.555,29		
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	71.077,96	0,00	71.077,96	71.077,96	3.554,00		
José Manuel Santinho Faísca	82.978,10	0,00	82.978,10	82.978,10	4 149,00		
			242.903,52	12.145,44	230.758,08		

<sup>(1)</sup> O valor da remuneração **Fixa** corresponde ao vencimento + despesas de representação (sem reduções).

<sup>(4)</sup> Redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho.



	Benefícios Sociais (Euros)								
Membro do CA	Subsídio de Refeição Regime de Prote		eção Social	Encargo	Encargo	Outr	os		
110111810 45 64	Valor / Dia	Montante pago Ano	ldentificar	Encargo Anual	Anual Seguro de Saúde	Anual Seguro de Vida	Identificar	Valor	
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	9,16	2.207,56	Caixa Geral Aposentações	9.368,30	411,50	-	-	-	
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	9,16	2.271,68	Segurança Social	7.513,84	411,50	-	-	-	
José Manuel Santinho Faísca	9,16	2.244,20	Segurança Social	8.671,22	411,50	-	-	-	
		6.723,44		25.553,36	1.234,50	-	-	-	

		Encargos com Viaturas							
Membro do CA	Viatura atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Prestações Contratuais Remanescentes
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	S	S	n/a	Aluguer Mensal	29/12/2023	28/12/2027	n/a	n/a	n/a
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	S	S	n/a	Aluguer Mensal	29/12/2023	28/12/2027	n/a	n/a	n/a
José Manuel Santinho Faísca	S	S	n/a	Aluguer Mensal	22/12/2023	21/12/2027	n/a	n/a	n/a
(1) aquisição; ALD; Leasing ou outra									

		Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (Euros)						
Membro do CA	Deslocações (	slocações   Custo com		Outras		Gasto total		
	em Serviço	Alojamento	Ajudas de custo	Identificar	Valor	com viagens (Σ)		
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	0	0	684,99	n.a.	0	684,99		
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	0	0	0	n.a.	0	0		
José Manuel Santinho Faísca	0	0	0	n.a.	0	0		

## Conselho de Fiscal

Nome	Remuneração Anual (Euros)				
None	Bruto (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)		
Presidente - Renato Felisberto Pinho Marques*	20.546,55	0	20.546,55		
Vogal Efetivo - Ana Paula Fernandes dos Santos*	14.033,18	0	14.033,18		
Vogal Efetivo - Susana Maria Freire Alves Matos*	15.409,95	0	15.409,95		
			49.989,68		

Nota: corresponde ao pagamento de 14 prestações fixas mensais

## Revisor Oficial de Contas

Nome	Remuneração Anual (Euros)
	Bruta
Vítor Martins e Ahmad, SROC, Lda. *	32.841,00 €
Alves da Cunha, A. Dias & Associados, SROC, Lda. **	15.960,00 €

Nota: \* O valor pago em 2024 é de 20.025 €, corresponde a 9 meses – Compreendia revisão de contas individuais e consolidadas.
\*\* O valor pago em 2024 é de 3.990 €, corresponde a 3 meses.

<sup>\*</sup> Estatuto remuneratório conforme definido ma DSUE de 23.11.2023, com aplicação dos critérios previstos na RCM n.º 16/2021 – Classificação C.



## Ano 2023

## Mesa da Assembleia Geral

Mandato	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (Euros)	Valor Bruto Auferido
2023-2025	Presidente	Rui Marques Neves de Pinho Bandeira	500	0
2023-2025	Vice-Presidente	Tânia Rodrigues Nascimento	425	425
2023-2025	Secretário	Carlos Manuel Leitão dos Santos Pinto	350	0
2015-2017	Secretário*	André Bernardo de Lemos Alves	350	350

<sup>\*</sup> Exerceu funções até novembro de 2023.

Nota: pagamento de senhas de presença, respeitante à reunião de Assembleia Geral da Transtejo, ocorrida no dia 29.05.2023.

## Conselho de Administração

	Cargo		Desi	Designação		OPRLO (2)			
Mandato		Nome	Forma (1)	Data	Sim/Não	Entidade de Origem	Entidade Pagadora (O/D)	N.º de Mandatos	
2023-2025	Presidente	Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	DUE	13/04/2023	Não	n/a	D	1	
2023-2025	Vogal	Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	DUE	13/04/2023	Não	n/a	D	1	
2023-2025	Vogal	José Manuel Santinho Faísca*	DUE	21/07/2023	Sim	IP, S.A.	0	1	
2020-2022	Presidente	Marina João da Fonseca Lopes Ferreira**	DUE	01/06/2020	Não	n/a	D	2	
2020-2022	Vogal	Luís Filipe Dias Carvalho Maia**	DUE	01/06/2020	Não	n/a	D	2	
2020-2022	Vogal	José Ricardo Figuerola Henriques da Silva**	DUE	01/06/2020	Não	n/a	D	1	

<sup>(1)</sup> indicar Resolução (R)/AG/DUE/Despacho (D)

Notas: \* Opção pelo vencimento do lugar de origem. \*\* Conselho de Administração que exerceu funções até 12.04.2023.

Membro do CA	Função	Acumulação de Funções Entidade	Regime
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	Presidente	Soflusa, Sociedade Fluvial de Transportes, S.A.	Público
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	Vogal	Soflusa, Sociedade Fluvial de Transportes, S.A.	Público
José Manuel Santinho Faísca*	Vogal	Soflusa, Sociedade Fluvial de Transportes, S.A.	Público
Marina João da Fonseca Lopes Ferreira**	Presidente	Soflusa, Sociedade Fluvial de Transportes, S.A.	Público
Luís Filipe Dias Carvalho Maia**	Vogal	Soflusa, Sociedade Fluvial de Transportes, S.A.	Público
José Ricardo Figuerola Henriques da Silva**	Vogal	Soflusa, Sociedade Fluvial de Transportes, S.A.	Público
Luís Filipe Dias Carvalho Maia**	Vogal	AMOLIS - Associação Metropolitana de Operadores de Transporte de Lisboa	Público
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	Vogal	AMOLIS - Associação Metropolitana de Operadores de Transporte de Lisboa	Público

<sup>(2)</sup> Opção Pela Remuneração do Lugar de Origem - prevista no n.º 8 do artigo 28.º do EGP; indicar entidade pagadora (O-Origem/D-Destino)



		EGP					
Membro do CA	Fixado	Classificação	Remuneração	mensal bruta (Euros) *			
	[S/N]	[A/B/C]	Vencimento mensal	Despesas Representação			
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	S	С	4.725,93 Euros	1.890,37 Euros			
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	S	С	3.780,74 Euros	1.512,30 Euros			
José Manuel Santinho Faísca*	S	С	4.630,75 Euros	1.512,30 Euros			
Marina João da Fonseca Lopes Ferreira**	S	С	4.619,40 Euros	1.847,76 Euros			
Luís Filipe Dias Carvalho Maia**	S	С	3.695,52 Euros	1.478,21 Euros			
José Ricardo Figuerola Henriques da Silva**	S	С	3.695,52 Euros	1.478,21 Euros			

Notas: \* Opção pelo vencimento do lugar de origem. \*\* Conselho de Administração que exerceu funções até 12.04.2023. A remuneração bruta do Conselho de Administração atual conforme estabelecido na DSUE de 13.04.2023.

		Remuneração Anual (Euros)						
Membro do CA	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3) =(1)+(2)	Reduções (4)	Valor Bruto Final (5) = (3)-(4)			
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	63.742,45Euros	0,00Euros	63.742,45Euros	3.187,16Euros	60.555,29Euros			
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	50.993,95Euros	0,00Euros	50.993,95Euros	2.549,76Euros	48.444,19Euros			
José Manuel Santinho Faísca	36.296,11Euros	0,00Euros	36.296,11Euros	1.814,84Euros	34.481,27Euros			
Marina João da Fonseca Lopes Ferreira*	42.791,30Euros	0,00Euros	42.791,30Euros	1.110,20Euros	41.681,10Euros			
Luís Filipe Dias Carvalho Maia*	35.669,25Euros	0,00Euros	35.669,25Euros	888,17Euros	34.781,08Euros			
José Ricardo Figuerola Henriques da Silva*	31.839,35Euros	0,00Euros	31.839,35Euros	888,17Euros	30.951,18Euros			
			261.332,41Euros	10.438,30Euros	250.894,11Euros			

<sup>(1)</sup> O valor da remuneração **Fixa** corresponde ao vencimento + despesas de representação (sem reduções).

			Ben	<b>efícios Sociais</b> (Eu	uros)			
V 1 1 6	Subsídio	de Refeição	Regime de F	Regime de Proteção Social		Encargo	Out	ros
Membro do CA	Valor / Dia	Montante pago Ano	Identificar	Encargo Anual	Encargo Anual Seguro de Saúde	Anual Seguro de Vida	ldentific ar	Valor
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	9,16Euros	1.282,40Euros	Caixa Geral Aposentações	14.486,95Euros	288,22Euros	-	-	-
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	9,16Euros	1.456,44Euros	Segurança Social	11.624,82 Euros	288,22Euros	-	-	-
José Manuel Santinho Faísca	9,16Euros	833,56Euros	Segurança Social	8.193,80Euros	176,44Euros	-	-	-
Marina João da Fonseca Lopes Ferreira	9,16Euros	842,72Euros	Segurança Social	9.916,01Euros	112,88Euros	-	-	-
Luís Filipe Dias Carvalho Maia	9,16Euros	842,72Euros	Segurança Social	8.277,26Euros	112,88Euros	-	-	-
José Ricardo Figuerola Henriques da Silva	9,16Euros	842,72Euros	Segurança Social	7.367,65Euros	112,88Euros	-	-	-
		6.100,56Euros		59.866,49Euros	1.091,52Euros	-	-	-

<sup>(4)</sup> Redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho. \* Conselho de Administração que exerceu funções até 12.04.2023.



		Encargos com Viaturas									
Membro do CA	Viatura atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Prestações Contratuais Remanescentes		
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	S	S	n/a	Aluguer Mensal	21/04/2023	29/12/2023	1156	9713	n/a		
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	S	S	n/a	Aluguer Mensal	21/04/2023	29/12/2023	1156	9713	n/a		
José Manuel Santinho Faísca Marina João da	S	S	n/a	Aluguer Mensal	27/07/2023	27/12/2023	1146	5843	n/a		
Fonseca Lopes Ferreira	N	N	n/a	Aluguer Mensal	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a		
Luís Filipe Dias Carvalho Maia	S	n/a	n/a	Aluguer Mensal	04/01/2023	30/03/2023	759	2150	n/a		
José Ricardo Figuerola Henriques da Silva (1) aquisição; ALD; Leasing ou outra	S	n/a	n/a	Aluguer Mensal	03/01/2023	30/03/2023	759	2201	n/a		

V 1 1 0	<b>Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço</b> (Euros)						
Membro do CA	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de custo	Outr Identificar	as Valor	Gasto total com viagens (Σ)	
Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho	0	0	421	n.a.	0	421	
Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos	О	О	0	n.a.	0	0	
José Manuel Santinho Faísca	О	О	0	n.a.	0	0	
Marina João da Fonseca Lopes Ferreira	О	О	0	n.a.	0	0	
Luís Filipe Dias Carvalho Maia	О	0	0	n.a.	0	0	
José Ricardo Figuerola Henriques da Silva	0	0	0	n.a.	0	0	

## Conselho de Fiscal

Nome	Remuneração Anual (Euros)				
Nome	Bruto (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)		
Presidente - Renato Felisberto Pinho Marques*	0	0	0		
Vogal Efetivo - Ana Paula Fernandes dos Santos*	13.833,43		13.833,43		
Vogal Efetivo - Susana Maria Freire Alves Matos*	0	0	0		
Vogal Suplente - Diogo Filipe Ferreira Milheiro Lima*	0	0	0		
Presidente - Maria Teresa Figueiredo Alves Carvalho**	17.100,96	0	17.100,96		
			30.934,39		

## Revisor Oficial de Contas

Nome	Remuneração Anual (Euros)
	Bruta
Vítor Martins e Ahmad, SROC, Lda.	32.841,00

Nota: corresponde ao pagamento de 14 prestações fixas mensais

\* Estatuto remuneratório conforme definido ma DSUE de 23.11.2023, com aplicação dos critérios previstos na RCM n.º 16/2021 – Classificação C. \*\*
Exerceram funções até novembro de 2023.



## Funções e Responsabilidades

#### Mandato 2025-2027

## Conselho de Administração

## Dr. Rui Ribeiro Rei

Cargo: Presidente do Conselho de Administração da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A.

**Pelouros** (à data de 28.10.2025): Direção de Operação, Direção de Clientes, Comercial e Comunicação e Autoridade de Segurança de Exploração.

#### Dra. Francisca Leal da Silva Ramalhosa

Cargo: Vice-Presidente do Conselho de Administração da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A.

**Pelouros** (à data de 28.10.2025): Direção de Gestão de Pessoas e Direção de Tecnologias de Informação. Substituta do Presidente, nas suas faltas ou impedimentos, nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 12.º dos Estatutos da TTSL – Transtejo Soflusa, S.A.

#### Dra. Carla Maria Lamego Ribeiro

Cargo: Vogal do Conselho de Administração da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A.

Pelouros (à data de 28.10.2025): Direção de Gestão Financeira e Direção Jurídica e de Contratação.

## Eng.º José Manuel Santinho Faísca

Cargo: Vogal do Conselho de Administração da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A.

Pelouros (à data de 28.10.2025): Direção de Manutenção e Gabinete de Gestão das Instalações.

## Síntese curricular

#### Mesa da Assembleia Geral

## Presidente: Rui Marques Neves de Pinho Bandeira

Ano de Nascimento: 1965

Habilitações Académicas: Licenciatura em Direito

Atividade Profissional: n.d.

#### Vice-Presidente: Tânia Rodrigues Nascimento

Ano de Nascimento: 1972

Habilitações Académicas: Licenciatura em Direito

Atividade Profissional: Diretora da Direção Jurídica e Contratação da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A. (2019 até à

data).



## Conselho de Administração

Cargo	Presidente do Conselho de Administração
Nome	Rui Ribeiro Rei
Ano de nascimento	1972
	Licenciatura em Ciência Política e Relações Internacionais
Formação	Pós-graduação em Gestão Autárquica e Modernização
académica	Detém várias especializações como Gestão de Mobilidade, Cibersegurança e Gestão da Inovação e
	Desenvolvimento de Novos Produtos e Serviços pela Universidade Católica
	2025 – Presidente do Conselho de Administração da TTSL – Transtejo Soflusa, S.A.
Atividade	2022-2025 – Presidente do Conselho de Administração da Parques Tejo – Parqueamentos de Oeiras, E.M.
profissional	Assumiu, também, diversos cargos tanto no setor privado como Sales Manager na Alcatel-Lucent, bem
(simplificada)	como no setor público como Chefe de Gabinete do Presidente da Câmara Municipal de Cascais e
	Presidente do Conselho de Administração da Empresa Municipal Cascais Próxima.
Cargo	Vice-Presidente do Conselho de Administração
Nome	Francisca Leal da Silva Ramalhosa
Ano de nascimento	1977
Formação académica	Licenciatura em Economia Detém um MBA em Finanças, pela Universidade Católica do Porto, uma Pós-graduação em Direito, pela Universidade de Coimbra e um Masters of Science in Planning, pela Universidade do Tennessee
	2025 - Vice-Presidente do Conselho de Administração da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A.
	2024-2025 - Área de Transportes e Mobilidade em Portugal do Grupo INDRA;
	2022-2024 - Administradora Executiva da EMEL - Empresa de Mobilidade e Estacionamento de Lisboa;
	2018-2022 - Diretora da Mobilidade de Lisboa, na Câmara Municipal de Lisboa, onde acumulou funções
	como Administradora não executiva da CARRIS e da EMEL;
	2017 - Técnica Especialista no Gabinete do Ministro da Defesa Nacional;
	2016-2017 - Técnica Especialista no Gabinete do Secretário de Estado da Presidência do Conselho de
Atividade	Ministros;
Profissional (simplificada)	2015-2016 - Subdiretora-geral da Direção-Geral das Autarquias Locais;
(Simplificada)	2014-2015 - Diretora do Departamento Financeiro e Controlo de Gestão na Empresa de Desporto e Lazer do Município do Porto;
	2012-2014 - Coordenadora da Área de Compras e Controlo de Gestão na Empresa de Desporto e Lazer
	do Município do Porto;
	2009-2012 - Coordenadora do Núcleo de Estudo e Planeamento na PortoVivo, Sociedade de Reabilitação
	Urbana do Porto;
	2005-2008 - Assessora do Presidente da Comissão Executiva na PortoVivo, Sociedade de Reabilitação
	Urbana do Porto



Cargo	Vogal do Conselho de Administração
Nome	Carla Maria Lamego Ribeiro
Ano de nascimento	1972
Formação académica	Licenciada em Economia Pós-Graduada em Estudos Europeus (Direito Económico Europeu) pela Faculdade de Direito de Lisboa, Universidade de Lisboa (1999)
Atividade Profissional (simplificada)	Outubro de 2025 - Vogal do Conselho de Administração da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A. Agosto de 2025 a outubro de 2025 - Inspetora Finanças na Inspeção - Geral de Finanças, Autoridade de Auditoria 2022 até agosto de 2025 - Vogal do Conselho de Administração da APL - Administração do Porto de Lisboa, S.A. Janeiro 2022 - Vogal do Conselho Fiscal do Centro Hospitalar Lisboa Ocidental, E.P.E.; Dezembro 2014 até outubro 2022 - Vogal da Direção Executiva do Fundo de Apoio Municipal; Dezembro 2014 até 2023 - Presidente do Conselho Fiscal das Águas de Portugal, S.G.P.S.; 2013 a 2015 - Vogal não Executiva do Conselho de Administração da Fundação para as Comunicações Móveis; Julho de 2013 a dezembro 2014 - Adjunta no Gabinete do Secretário de Estado Adjunto e do Orçamento, com designação de substituta do Chefe de Gabinete; Junho de 2011 a julho de 2013 - Adjunta no Gabinete do Secretário de Estado Adjunto e do Orçamento, Com designação de interlocutora junto do GMEF; 2007 a 2010 - Inspetora de Finanças Superior, Inspeção Geral de Finança; 2002 a 2007 - Chefe de Divisão de Auditoria, Direção Geral do Orçamento.

Cargo	Vogal do Conselho de Administração
Nome	José Manuel Santinho Faísca
Ano de nascimento	1963
	Programa de Formação para Executivos de Média Duração em Gestão Geral, pelo Instituto Superior de
Formação	Economia e Gestão
académica	Mestre em Transportes no Departamento de Engenharia civil, pelo Instituto Superior Técnico
	Licenciatura em Engenharia Civil, Opção Engenharia Municipal e Ambiente, pelo Instituto Superior Técnico
	2025 - Vogal do Conselho de Administração da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A.
	2023-2024 – Vogal do Conselho de Administração da TTSL – Transtejo Soflusa, S.A.
	2016 a 2023 - Diretor de Engenharia e Ambiente - vertente rodoferroviária -, na Infraestruturas de Portugal
Atividade	2015 a 2016 – Diretor de Empreendimentos Rodoviários, na Infraestruturas de Portugal e Gestor da Área
Profissional	Rodoviária, na Estradas de Portugal
(simplificada)	2008 a 2013 - Diretor de Projetos, na Estradas de Portugal
	2001 a 2008 - Chefe de Divisão de Estudos e Projetos e Coordenador de Estudos e Projetos, no EX-ICOR
	(integrado, posteriormente, na Estradas de Portugal)
	1991 a 2001 - Chefe de Projeto Rodoviário e Projetista de Vias, na Engivia, Consultores de Engenharia



## Conselho Fiscal

Cargo	Vogal
Nome	Ana Paula Fernandes dos Santos
Ano de nascimento	1973
Formação académica	- VII Curso de Especialização em Direito do Emprego Público, realizado pelo Centro de Estudos de Direito Público e Regulação, da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, de 12 de fevereiro a 26 de março de 2022;  - Pós-Graduação em Direito do Setor Empresarial do Estado, das Regiões Autónomas e das Autarquias Locais, no Instituto de Direito Económico Financeiro e Fiscal, da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, de 8.04 a 28.05 de 2016;  - Frequência de módulos no V Curso de Pós-Graduação em Direito Empresarial, no Instituto do Direito do Trabalho, da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa - módulos I (modelos empresariais e de negócio-aspetos gerais), II (modelos empresariais e de negócio-novas tendências), VI (corporate governance I) e VII (corporate governance II) (2015/2016);  - Pós-Graduação em Ciências Jurídico-Administrativas, pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (1999/2000);  - Licenciatura em Direito, variante ciências jurídico-civis, pela Universidade Lusíada de Lisboa (1991/1996)
Formação profissional	Curso de formador à distância, e-formador, promovido pelo IEFP, IP, realizado de 16 de junho a 9 de agosto de 2021, num total de 60 horas;  - Curso e-learning em "Teletrabalho", realizado de 18 a 19 de março de 2021, num total de 7 horas, INA;  - Seminário "10 anos de Contratação Coletiva na Administração Pública-balanço e perspetivas", realizado on-line, em 4 de dezembro de 2020, com a duração de 3h30m;  - Conferência "18 meses do RGPD - a proteção de dados no contexto das relações laborais", realizada na Faculdade de Direito da Universidade Católica, em 5 de dezembro de 2019, com a duração de 3 horas;  - Conferência sobre "O Direito à Segurança Social no Pós-crise", realizada na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, organizada pelo CIDEEFF-Centro de Investigação de Direito Europeu, Económico, Financeiro e Fiscal, em 15 de outubro de 2018, com a duração de 4 horas;  - "Trabalho a Termo e Trabalho Temporário: velhos problemas e novos desafios", Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa, 2018;  - Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas, INA, 2017;  - Seminário - 3.ª edição/Administração e Fiscalização de Sociedades Anónimas, promovido pela Sociedade de Advogados Abreu Advogados, em 15.03.2016;  - Curso sobre a revisão do Código do Procedimento Administrativo, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, 19 e 20.03.2015;  - "O novo quadro laboral da Função Pública, Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, 2015  - Regime do Contrato de Trabalho em Funções Públicas, SQTE, 2014;  - Fiscalidade aplicada à Administração Pública, SQTE, 2013;  - Letra e Livrança-importância dos títulos executivos descontáveis na atividade bancária, Instituto de Formação Bancária, 2013  - Contratação Pública e Sistemas de aquisição de bens e serviços, Tecnintraining, SA, 2012;  - Como elaborar Regulamentos e Estatutos na Administração Pública, INA, 2011;  - Direito Fiscal e Administração Tributária, UAL, 2010;  - Código do Procedimento Administrativo-perspetiva teórica e prática (para juristas), INA, 20



Cargo	Vogal
Nome	Ana Paula Fernandes dos Santos
	2009;
	- Procedimento Disciplinar na Administração Pública, SQTE, 2008;
	- Regime de Vínculos e Carreiras, Significado, 2008;
	- O novo regime da Contratação Pública, INA, 2007;
	- Auditoria e Controlo Interno da Administração Pública, INA, 2006;
	- Contencioso Administrativo, INA, 2005;
	- Gestão da Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho, SQTE, 2005;
	- Desde 04.2012 até à presente data, técnica superior (desde 05.2015 técnica superior especialista em
Atividade Profissional (simplificada)	orçamento e finanças públicas) no Gabinete de Apoio e Coordenação, atualmente Divisão de Assuntos Jurídicos e Coordenação, da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, do Ministério das Finanças;  - De 10.2007 a 04.2012, técnica superior, no Gabinete Jurídico do Instituto Português da Juventude, I.P.;  - De 03.2002 a 10.2007, técnica superior, da carreira de jurista, na 1.ª Divisão de Contra-Ordenações da Direção Regional de Viação de Lisboa e Vale do Tejo;  - De 1996 a 2001, estágio e exercício de advocacia.
	- Membro de júri em vários procedimentos de ajustes diretos para aquisição de serviços, e concursos
Outras atividades	públicos, ao abrigo de acordos-quadro, no âmbito da contratação pública, e elaboração das respetivas peças do procedimento;  - Nomeada vogal efetiva para o Conselho Fiscal da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A., eleita para o mandato 2023-2025, por Deliberação Unanime por Escrito, de 23.11.2023;  - Membro de júri do procedimento concursal comum no âmbito do PREVPAP e membro do júri do processo de recrutamento centralizado (POC 3) para a constituição de reservas de recrutamento para postos de trabalho de grau de complexidade 3 da carreira geral de Técnico Superior;  - Designada, como representante da DGTF, para integrar o Grupo de Trabalho criado por Despacho dos Senhores Secretários de Estado das Finanças, da Inovação, Investimento e Competitividade e da Energia, com produção de efeitos a partir de 13.05.2014, com o fim de identificar todos os atos e operações que permitam tornar 100% público o capital social da empresa MOBI.E, S.A. (MOBI.E);  - Nomeada Secretária da Mesa da Assembleia Geral da APDL- Administração dos Portos do Douro e Leixões, S.A., Sociedade Anónima de capitais exclusivamente públicos, por Deliberação Unânime por escrito, de 09.03.2015, para acompanhar o mandato de 2014-2016, e nomeada Secretária da mesa da Assembleia Geral da APDL, S.A., em assembleia geral anual da APDL ocorrida em 04.06.2018, para o triénio 2017-2019;  - Nomeada Secretária da Mesa da Assembleia Geral da PSML-Parques de Sintra Monte da Lua, S.A., Sociedade Anónima de capitais exclusivamente públicos, eleita para o mandato 2015-2017, na 3.ª sessão da Assembleia Geral, realizada em 8.06.2015, e eleita para o mandato 2018-2020, na 2.ª sessão da Assembleia Geral, realizada em 5.06.2018;  - Nomeada Vogal Efetivo do Conselho Fiscal da Transtejo-Transportes Tejo, S.A., Sociedade Anónima de Capitais exclusivamente públicos, eleita para completar o mandato 2015-2017, através de Deliberação



ior ento e reção- ela ação dores
reção- ela
reção- ela
reção- ela
reção- ela ação
reção- ela ação
reção- ela ação
ela ação
ela ação
ação
ação
-
dores
de
ento,
-
a
<u>;</u>
egias,
le
le
ações
stério
iterio
ações
ações stério
d de



Cargo	Vogal
Nome	Susana Maria Freire Alves Matos
	Especial de Macau (1997-1998).
Outras atividades	- Nomeada vogal efetiva para o Conselho Fiscal da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A., eleita para o mandato 2023-2025, por Deliberação Unanime por Escrito, de 23.11.2023 - Nomeada Secretária da Mesa da Assembleia Geral da Administração do Porto de Aveiro SA, eleita para o mandato 2022-2024, por Deliberação Unanime por Escrito, de 19.09.2022; - Participação em Missão Oficial de Serviço Público em conjunto com a Inspeção Diplomática e Consular do Ministério dos Negócios Estrangeiros, de 28.11 a 11.12.1999, ao Consulado Geral de Portugal em Lyon, Consulado Geral de Portugal em Bordéus, Consulado Geral de Portugal em Clermont Ferrand e Consulado Geral de Portugal em Bayonne, França; - Participação em Missão Oficial de Serviço Público em conjunto com a Inspeção Diplomática e Consular do Ministério dos Negócios Estrangeiros, de 31.03 a 12.04.2000 ao Consulado Geral de Portugal em Joanesburgo, Consulado de Portugal na Cidade do Cabo, Consulado de Portugal em Durban, África do Sul; - Inscrita na Ordem dos Contabilistas Certificados (Membro n.º 71993).

## Mandato 2025-2027

## Mesa da Assembleia Geral

## Presidente: Rui Marques Neves de Pinho Bandeira

Ano de Nascimento: 1965 Habilitações Académicas: Licenciatura em Direito Atividade Profissional: n.d.

## Vice-Presidente: Tânia Rodrigues Nascimento

Ano de Nascimento: 1972

Habilitações Académicas: Licenciatura em Direito

Atividade Profissional: Diretora da Direção Jurídica e Contratação da TTSL - Transtejo Soflusa, S.A. (2019- à data).

## Secretário: Carlos Manuel Leitão dos Santos Pinto

Ano de Nascimento: 1984 Habilitações Académicas: Licenciatura em Gestão Atividade Profissional: n.d.



## Conselho de Administração

Cargo	Presidente do Conselho de Administração
Nome	Maria Alexandra Martins Ferreira de Carvalho
Ano de nascimento	1968
Formação académica	Licenciatura em Direito, pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa
	2023 - Presidente do Conselho de Administração da Transtejo, S.A. e Soflusa, S.A.
Atividade profissional (simplificada)	2017 a 2023 - Diretora do Fundo Ambiental
	2014 a 2023 – Secretária-Geral do Ministério do Ambiente
	2012 a 2014 - Diretora de Serviços de Relações Internacionais e Assuntos Europeus, no Gabinete de
	Políticas e Planeamento do Ministério da Agricultura, do Mar, do Ambiente e Ordenamento do Território
	2002 a 2012 - Diretora do Gabinete de Relações Internacionais e Subdiretora do Departamento de
	Planeamento e Prospetiva e Relações Internacionais do Ministério do Ambiente e do Ordenamento do
	Território
	2001 a 2002 - Técnica Superior na Direção Regional do Ambiente e Ordenamento do Território do
	Algarve
	1992 a 2001 – Técnica Superior no Gabinete para os Assuntos Legislativos do Governo de Macau

Cargo	Vogal do Conselho de Administração
Nome	Alexandre Miguel da Costa Mendes da Silva Santos
Ano de nascimento	1971
	Programa de Alta Direção de Empresas da AESE Business School
Formação	Mestre em Comportamento Organizacional, pelo Instituto Superior de Psicologia Aplicada
académica	Licenciatura em Economia, pela Faculdade de Ciências Económicas e Sociais da Universidade Católica
	Portuguesa
	2023 - Vogal do Conselho de Administração da Transtejo, S.A. e Soflusa, S.A.
	2019 a 2022 - Vogal do Conselho de Administração da OPART - Organismo de Produção Artística, E.P.E.
	2013 a 2019 – Vogal do Conselho de Administração da ERSE – Entidade Reguladora dos Serviços
	Energéticos
	2012 - 2013 - Membro da Comissão Executiva do Fundo de Apoio à Inovação
	2011 a 2012 - Consultor/Business Developer, na área da eficiência energética
Atividade	2008 a 2011 - Diretor na Rentsu - Serviços e Renting, Lda.
profissional (simplificada)	2007 a 2008 – Managed & Support Services Manager na ParaRede – Tecnologias de Informação, S.A.
	2005 a 2006 - Senior Account Manager Finance & Insurance na IDW - Integration & Development and
	Warehousing, Lda.
	2003 a 2005 – Account Manager Finance & Insurance na Xerox Portugal, S.A.
	2001 a 2003 - Economista/Investigador no Departamento de Estudos e Investigação Aplicada do CIDEC -
	Centro Interdisciplinar de Estudos Económicos
	1995 a 2000 - Economista no Banco Nacional Ultramarino



Cargo	Vogal do Conselho de Administração
Nome	José Manuel Santinho Faísca
Ano de nascimento	1963
_	Programa de Formação para Executivos de Média Duração em Gestão Geral, pelo Instituto Superior de Economia e Gestão
Formação académica	Mestre em Transportes no Departamento de Engenharia civil, pelo Instituto Superior Técnico
academica	Licenciatura em Engenharia Civil, Opção Engenharia Municipal e Ambiente, pelo Instituto Superior
	Técnico
	2023 – Vogal do Conselho de Administração da Transtejo, S.A. e Soflusa, S.A.
	2016 a 2023 - Diretor de Engenharia e Ambiente - vertente rodoferroviária -, na Infraestruturas de
	Portugal
Atividade	2015 a 2016 - Diretor de Empreendimentos Rodoviários, na Infraestruturas de Portugal e Gestor da Área
profissional	Rodoviária, na Estradas de Portugal
(simplificada)	2008 a 2013 - Diretor de Projetos, na Estradas de Portugal
	2001 a 2008 - Chefe de Divisão de Estudos e Projetos e Coordenador de Estudos e Projetos, no EX-ICOR
	(integrado, posteriormente, na Estradas de Portugal)
	1991 a 2001 - Chefe de Projeto Rodoviário e Projetista de Vias, na Engivia, Consultores de Engenharia

## Conselho Fiscal

Cargo	Presidente
Nome	Renato Felisberto Pinho Marques
Ano de nascimento	1958
Formação académica	Licenciatura em Economia – Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG) da Universidade Técnica de Lisboa
	Pós-graduação em Estudos Europeus - Universidade Católica
	Desde fevereiro de 2015 até presente data, Inspetor de Finanças Diretor
	De 2013 a 2014, Chefe de Equipa na Inspeção-Geral de Finanças
	De janeiro de 2013 a agosto de 2021, Membro da Comissão de Normalização Contabilística, em
	representação da Inspeção-Geral de Finanças
	De 2010 a 2011, Controlador financeiro do Ministério da Saúde
	De 2007 a 2010, Controlador financeiro do Ministério dos Negócios Estrangeiros
	De 2003 a 2007, Diretor do Departamento Geral de Administração do Ministério dos Negócios
Atividade	Estrangeiros
Profissional (simplificada)	2003, Diretor Adjunto do Departamento Geral de Administração do Ministério dos Negócios Estrangeiros De 1996 a 2003, Inspetor de Finanças Chefe
	De 199 a 2001, Membro da Comissão EURO do Ministério das Finanças, em representação da Inspeção-
	Geral de Finanças
	Desde 15 de outubro de 1987, Inspetor do quadro da Inspeção-Geral de Finanças
	Membro n.º 10494 da Ordem dos Economistas
	Membro n.º 19870 da Ordem dos Contabilistas Certificados
	Desde abril de 2018, Vogal dos Conselhos Fiscais do Hospital Garcia de Orta, E.P.E, do Centro Hospitalar
	de Setúbal, EPE e do Centro Hospitalar Barreiro Montijo, E.P.E



	M. I
Cargo	Vogal
Nome	Ana Paula Fernandes dos Santos
Ano de nascimento	1973
Formação académica	- VII Curso de Especialização em Direito do Emprego Público, realizado pelo Centro de Estudos de Direito Público e Regulação, da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, de 12 de fevereiro a 26 de março de 2022;  - Pós-Graduação em Direito do Setor Empresarial do Estado, das Regiões Autónomas e das Autarquias Locais, no Instituto de Direito Económico Financeiro e Fiscal, da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, de 8.04 a 28.05 de 2016;  - Frequência de módulos no V Curso de Pós-Graduação em Direito Empresarial, no Instituto do Direito do Trabalho, da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa - módulos I (modelos empresariais e de negócio-aspetos gerais), II (modelos empresariais e de negócio-novas tendências), VI (corporate governance I) e VII (corporate governance II) (2015/2016);  - Pós-Graduação em Ciências Jurídico-Administrativas, pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (1999/2000);  - Licenciatura em Direito, variante ciências jurídico-civis, pela Universidade Lusíada de Lisboa (1991/1996)
Formação profissional	Curso de formador à distância, e-formador, promovido pelo IEFP, IP, realizado de 16 de junho a 9 de agosto de 2021, num total de 60 horas;  - Curso e-learning em "Teletrabalho", realizado de 18 a 19 de março de 2021, num total de 7 horas, INA;  - Seminário "10 anos de Contratação Coletiva na Administração Pública-balanço e perspetivas", realizado on-line, em 4 de dezembro de 2020, com a duração de 3ħ30m;  - Conferência "18 meses do RGPD - a proteção de dados no contexto das relações laborais", realizada na Faculdade de Direito da Universidade Católica, em 5 de dezembro de 2019, com a duração de 3 horas;  - Conferência sobre "O Direito à Segurança Social no Pós-crise", realizada na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, organizada pelo CIDEEFF-Centro de Investigação de Direito Europeu, Económico, Financeiro e Fiscal, em 15 de outubro de 2018, com a duração de 4 horas;  - "Trabalho a Termo e Trabalho Temporário: velhos problemas e novos desafios", Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa, 2018;  - Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas, INA, 2017;  - Seminário - 3.ª edição/Administração e Fiscalização de Sociedades Anónimas, promovido pela Sociedade de Advogados Abreu Advogados, em 15.03.2016;  - Curso sobre a revisão do Código do Procedimento Administrativo, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, 19 e 20.03.2015;  - "O novo quadro laboral da Função Pública, Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, 2015  - Regime do Contrato de Trabalho em Funções Públicas, SQTE, 2014;  - Fiscalidade aplicada à Administração Pública, SQTE, 2013;  - Letra e Livrança-importância dos títulos executivos descontáveis na atividade bancária, Instituto de Formação Bancária, 2013  - Contratação Pública e Sistemas de aquisição de bens e serviços, Tecnintraining, SA, 2012;  - Como elaborar Regulamentos e Estatutos na Administração Pública, INA, 2011;  - Direito Fiscal e Administração Tributária, UAL, 2010;  - Código dos Contratos Públicos-Regime Substantivo e Contencioso dos Contratos Públicos, INA,
	2009;

- Procedimento Disciplinar na Administração Pública, SQTE, 2008;



Cargo	Vogal
Nome	Ana Paula Fernandes dos Santos
	<ul> <li>Regime de Vínculos e Carreiras, Significado, 2008;</li> <li>O novo regime da Contratação Pública, INA, 2007;</li> <li>Auditoria e Controlo Interno da Administração Pública, INA, 2006;</li> <li>Contencioso Administrativo, INA, 2005;</li> <li>Gestão da Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho, SQTE, 2005;</li> </ul>
Atividade Profissional (simplificada)	- Desde 04.2012 até à presente data, técnica superior (desde 05.2015 técnica superior especialista em orçamento e finanças públicas) no Gabinete de Apoio e Coordenação, atualmente Divisão de Assuntos Jurídicos e Coordenação, da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, do Ministério das Finanças;  - De 10.2007 a 04.2012, técnica superior, no Gabinete Jurídico do Instituto Português da Juventude, I.P.;  - De 03.2002 a 10.2007, técnica superior, da carreira de jurista, na 1.ª Divisão de Contra-Ordenações da Direção Regional de Viação de Lisboa e Vale do Tejo;  - De 1996 a 2001, estágio e exercício de advocacia.
Outras atividades	- Membro de júri em vários procedimentos de ajustes diretos para aquisição de serviços, e concursos públicos, ao abrigo de acordos-quadro, no âmbito da contratação pública, e elaboração das respetivas peças do procedimento;  - Membro de júri do procedimento concursal comum no âmbito do PREVPAP e membro do júri do processo de recrutamento centralizado (POC 3) para a constituição de reservas de recrutamento para postos de trabalho de grau de complexidade 3 da carreira geral de Técnico Superior;  - Designada, como representante da DGTF, para integrar o Grupo de Trabalho criado por Despacho dos Senhores Secretários de Estado das Finanças, da Inovação, Investimento e Competitividade e da Energia, com produção de efeitos a partir de 13.05.2014, com o fim de identificar todos os atos e operações que permitam tornar 100% público o capital social da empresa MOBI.E, S.A. (MOBI.E);  - Nomeada Secretária da Mesa da Assembleia Geral da APDL- Administração dos Portos do Douro e Leixões, S.A., Sociedade Anónima de capitais exclusivamente públicos, por Deliberação Unânime por escrito, de 09.03.2015, para acompanhar o mandato de 2014-2016, e nomeada Secretária da mesa da Assembleia Geral da APDL, S.A., em assembleia geral anual da APDL ocorrida em 04.06.2018, para o triénio 2017-2019;  - Nomeada Secretária da Mesa da Assembleia Geral da PSML-Parques de Sintra Monte da Lua, S.A., Sociedade Anónima de capitais exclusivamente públicos, eleita para o mandato 2015-2017, na 3.ª sessão da Assembleia Geral, realizada em 8.06.2018;  - Nomeada Vogal Efetivo do Conselho Fiscal da Transtejo-Transportes Tejo, S.A., Sociedade Anónima de Capitais exclusivamente públicos, eleita para completar o mandato 2015-2017, através de Deliberação Social Unânime por Escrito de 30.12.2016.



Cargo	Vogal
Nome	Susana Maria Freire Alves Matos
Ano de nascimento	1975
Formação académica	- Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas, especialização Finanças, pelo Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE) (1992-1997); - Pós-Graduação em Contabilidade Pública e Gestão Orçamental pelo Instituto para o Desenvolvimento e Estudos Económicos (IDEFE), Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG), (2004-2005);
Formação profissional	Curso "Boas Práticas na exploração de Dados com recurso a folhas de cálculo", ministrado pela Direção-Geral do Tesouro e Finanças, 16h, 2022; - Workshop "As mais recentes Alterações ao CIRE"- A Lei nº 9/2022, de 11 de janeiro" ministrado pela Almedina Mais, 8h, 2022 - Curso de formação em SNC-AP, em regime de e- learning, promovida pela Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental (UniLEO) e pela Dîreção-Geral da Qualificação dos Trabalhadores em Funções Públicas (INA), 120 horas, 2018; - Seminário "Processo de cobrança", ministrado pela Vantagem+, 7h, 2016; - Frequência nas "I Jornadas de Direito das Garantias", ministrada pelo Instituto de Direito Privado, Faculdade de direito de Lisboa, 7h, 2015 - Curso de Formação "Insolvência e o Processo Especial de Revitalização", ministrado pelo Instituto de Formação Bancária, 12h, 2015; - Curso de Formação em "Sistema de Gestão de Receita", ministrado pela Direção-Geral do Orçamento, 2015; - Curso de Formação "O novo Código do Procedimento Administrativo", ministrado pela Secretaria-Geral do Ministério das Finanças, 14h,2015 - Frequência nas "Jornadas de Direito das Garantias", ministrado pelo Instituto de Direito Privado da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, 2015; - Curso de Formação em "SNC- Sistema de Normalização Contabilística", ministrado pelo Centro de Estudos de Gestão e Organização Científica Lda, 17h, 2014; - Curso "Letra e Livrança", ministrado pelo Instituto de Formação Bancária, 12 h, 2013; - Workshop "A Fiscalidade da Insolvência" ministrado pela Faculdade de Direito, da Universidade Católica Portuguesa, 3h, 2012; - Curso de Formação "Análise Económica e Financeira de Empresas" ministrado pela Global Estratégias, 14h, 2012; - Curso de Formação "Gestão e Recuperação de Crédito", ministrado pelo Instituto de Formação Bancária, 14h, 2009; - Curso de Formação ministrado pela Direção-Geral do Tesouro para ingresso na carreira especial de Técnica Superior do Tesouro, 60h, 2003.
Atividade Profissional (simplificada)	- Técnica Superior especialista em orçamento e finanças públicas, Direção de Serviços de Regularizações Financeiras, Divisão de Recuperação de Créditos, da Direção-Geral do Tesouro e Finanças do Ministério das Finanças, desde maio 2015; - Técnica Superior do Tesouro, da Divisão de Gestão de Créditos, Direção de Serviços de Regularizações Financeiras, Divisão de Recuperação de Créditos, da Direção-Geral do Tesouro e Finanças do Ministério das Finanças (2003-2015); - Técnica Superior, na Direção de Serviços de Administração Financeira, Departamento Geral de Administração do Ministério dos Negócios Estrangeiros (1999-2003; - Técnica Superior na Divisão de Gestão de Pessoal dos Serviços de Saúde de Macau, da Região Administrativa Especial de Macau (1998-1999; - Técnica na Divisão de Gestão de Pessoal dos Serviços de Saúde de Macau, da Região Administrativa



Cargo	Vogal
Nome	Susana Maria Freire Alves Matos
	Especial de Macau (1997-1998).
Outras atividades	- Nomeada vogal efetiva para o Conselho Fiscal da Transtejo- Transportes Tejo SA, eleita para o mandato 2023-2025, por Deliberação Unanime por Escrito, de 23.11.2023 - Nomeada Secretária da Mesa da Assembleia Geral da Administração do Porto de Aveiro SA, eleita para o mandato 2022-2024, por Deliberação Unanime por Escrito, de 19.09.2022; - Participação em Missão Oficial de Serviço Público em conjunto com a Inspeção Diplomática e Consular do Ministério dos Negócios Estrangeiros, de 28.11 a 11.12.1999, ao Consulado Geral de Portugal em Lyon, Consulado Geral de Portugal em Bordéus, Consulado Geral de Portugal em Clermont Ferrand e Consulado Geral de Portugal em Bayonne, França; - Participação em Missão Oficial de Serviço Público em conjunto com a Inspeção Diplomática e Consular do Ministério dos Negócios Estrangeiros, de 31.03 a 12.04.2000 ao Consulado Geral de Portugal em Joanesburgo, Consulado de Portugal na Cidade do Cabo, Consulado de Portugal em Durban, África do Sul; - Inscrita na Ordem dos Contabilistas Certificados (Membro n.º 71993).